



# Monitorização e Análise do Plano Estratégico

2019/2020



## Monitorização e análise do plano estratégico do ISTE

Horizonte temporal: ano letivo 2019/2020

No dia 28 de setembro de 2020, reuniu a comissão constituída pelo Diretor do ISTE, José António da Silva Carriço, pelo Secretário-Geral do ISTE, António Fidalgo e pelo Presidente do Conselho-Técnico Científico do ISTE, Pedro Ramos Brandão, a fim de proceder à análise e monitorização da execução do plano estratégico do ISTE (2015/2020).

Este documento foi elaborado num cenário de enorme incerteza, face aos constrangimentos a observar tendo em conta a pandemia provocada pela Covid-19. A instituição mobilizou todos os recursos para garantir, a partir de março de 2020, um sistema de ensino a distância que assegurasse a continuidade das atividades letivas. Este cenário pandémico e a substituição de aulas presenciais por aulas a distância não estava previsto, como é óbvio, no plano estratégico. A situação descrita influenciou fortemente e inexoravelmente, muitos dos objetivos e atividades consagrados no plano estratégico. Isto é, a partir de março de 2020, a instituição viveu para assegurar aulas online de qualidade aos seus alunos e tudo fez para que eles não quebrassem o vínculo relacional e afetivo com a instituição e tivessem a possibilidade de realizar exames presenciais. Assim, a monitorização do plano estratégico, neste horizonte temporal, é minimalista e está condicionada por uma forma de vida académica atípica e cheia de restrições. A título meramente exemplificativo salientamos que, num programa de mobilidade internacional que se estava a realizar em Espanha, em articulação com a Embaixada de Portugal, tivemos de retirar um aluno num ambiente de confinamento e trazê-lo para Portugal.

Verificou-se o seguinte:

1. Em Lisboa os quatro Cursos Técnicos Superiores Profissionais em funcionamento têm preenchido a totalidade das vagas e o nível de ensino ministrado tem sido de qualidade. Não se tem verificado dificuldade em colocar os alunos estagiários e cerca de 60% fica a trabalhar nas empresas onde realizou o estágio.

No Porto, os Cursos Técnicos Superiores Profissionais preencheram a totalidade das vagas.

2. O curso de Mestrado em Informática, com os ramos de Computação em Nuvem e de Dispositivos Móveis e Multimédia, teve início. Esta primeira edição preencheu a totalidade das vagas disponíveis (40 vagas).
3. O planeamento e subsequente registo do Curso Técnico Superior Profissional de Cibersegurança foi adiado para o próximo ano letivo.
4. As relações institucionais com a Associação de Estudantes mantêm a cordialidade e a colaboração mútua, que foi aprofundada no cenário pandémico.

A referida associação teve um papel importante na identificação de alunos carenciados que não dispunham de computador e de infraestrutura tecnológica para acompanharem as aulas online.

5. Os programas de mobilidade internacional e muita da investigação orientada, face ao cenário pandémico, entraram num regime mitigado, pois a componente presencial é indispensável para a sua dinamização.
6. Este plano estratégico, cujo horizonte temporal compreendia os anos de 2015 a 2020, dá-se como finalizado. Apesar da pandemia ter comprometido os objetivos do último ano em termos de programas de mobilidade internacional e de investigação orientada, o seu nível global de concretização foi elevado e o referido plano foi um referencial e um guia seguro para o ISTEC.

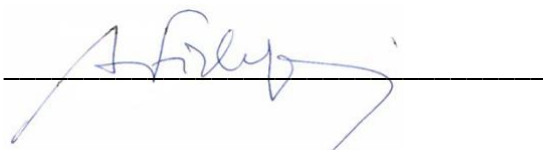
Lisboa, 28 de setembro de 2020

O Diretor do ISTEC



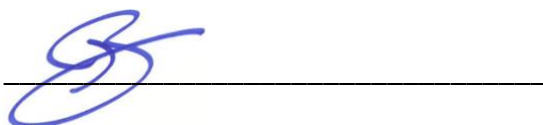
---

O Secretário-Geral do ISTEC



---

O Presidente do Conselho Técnico-Científico do ISTEC



---