

# Monitorização e Análise do Plano Estratégico

2020/2021

**ISTEC** | INSTITUTO SUPERIOR  
DE TECNOLOGIAS  
AVANÇADAS DE LISBOA



## **Monitorização e análise do plano estratégico do ISTE**

Horizonte temporal: ano letivo 2020/2021

No dia 28 de setembro de 2021, reuniu a comissão constituída pelo Diretor do ISTE, José António da Silva Carriço, pelo Secretário-Geral do ISTE, António Fidalgo e pelo Presidente do Conselho-Técnico Científico do ISTE, Pedro Ramos Brandão, a fim de proceder à análise e monitorização da execução do plano estratégico do ISTE Lisboa (2021/2026).

Este documento foi elaborado num cenário, ainda, de consequências nefastas provenientes da crise pandémica. No entanto, houve já a possibilidade de ir, paulatinamente, regressando ao modelo de aulas presenciais e à vida académica normal. Todavia, verificou-se a necessidade de o conjugar com as aulas online. Apesar das vicissitudes adversas, o Instituto conseguiu cumprir a carga de trabalho de todas as unidades curriculares e realizar os exames presenciais previstos.

Verificou-se o seguinte:

1. No ano letivo de 2020/2021, elaborou-se o processo conducente ao registo na Direção-Geral do Ensino Superior do Curso Técnico Superior Profissional de Cibersegurança. O referido curso obteve o registo no dia 1 de março de 2021. Cumriu-se, assim, um dos objetivos estratégicos em termos de oferta formativa
2. Em Lisboa, os Cursos Técnicos Superiores Profissionais em funcionamento preencheram a totalidade das vagas e o nível do ensino ministrado tem sido de qualidade, não obstante a conjugação do ensino presencial e online. Verificaram-se algumas dificuldades em colocar os alunos estagiários presencialmente nas empresas.
3. O curso de Mestrado em Informática, com os ramos de Computação em Nuvem e de Dispositivos Móveis e Multimédia, iniciou a sua segunda edição. Preencheu cerca de 29 das 40 vagas legalmente autorizadas.
4. Foram submetidos à A3ES em regime totalmente a distância os cursos de primeiro ciclo: Licenciatura em Engenharia de Redes e Segurança Informática e Licenciatura em Engenharia Informática e Multimédia. Os referidos cursos, apesar do contraditório apresentado, não foram acreditados. Esta situação configura um forte revés na estratégia do ISTE Lisboa. Temos de analisar em profundidade este cenário desfavorável, percebendo com clareza o que aconteceu e se é possível com novas candidaturas, aportando mais meios a estes projetos, reverter a situação.
5. No que diz respeito à formação de docentes, sobretudo na transformação de especialistas por deliberação do Conselho Técnico-Científico em especialistas com título obtido por concurso público, constata-se que o ritmo de obtenção do

título tem de ser acelerado. Percebe-se que a pandemia atrasou os processos em curso, no entanto, este desiderato tem de ser fortemente incrementado.

6. Regista-se com agrado a possibilidade de realizar protocolos de cooperação envolvendo investigação aplicada e fundamental com o ICS – Instituto de Ciências Sociais da Universidade de Lisboa e de realizar novos projetos com o CEIIA.
7. A nível interno, são louváveis e interessantes os projetos de investigação orientada que se iniciaram no domínio da inteligência artificial e da gamificação, envolvendo os Professores Doutores, João Carneiro e Sandra Gama.
8. Os Projetos Erasmus + KA2 Escape to Your Future e Women in ICT, coordenados pelos Professores Doutores, Paulo Branco e Pedro Brandão, revelam um grau razoável de concretização.
9. As relações institucionais com a Associação de Estudantes mantêm a cordialidade e a colaboração mútua, que foi aprofundada no cenário pandémico.
10. Os programas de mobilidade internacional foram retomados e a expectativa é muito positiva no que diz respeito ao envolvimento de docentes e alunos.

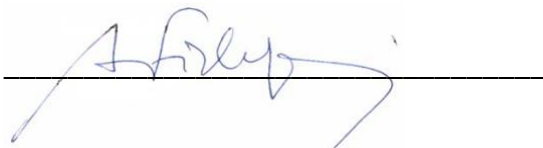
Lisboa, 28 de setembro de 2021

O Diretor do ISTEC



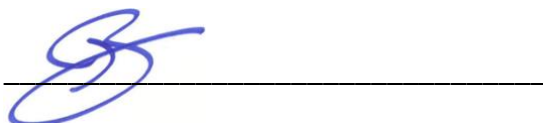
---

O Secretário-Geral do ISTEC



---

O Presidente do Conselho Técnico-Científico do ISTEC



---